

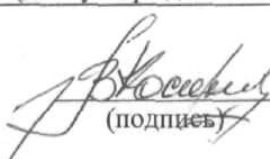
Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



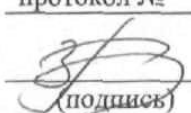
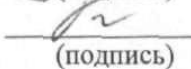
УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета БиСТ
Носкова Е.А.
« 30 » августа 2017г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Организационно-управленческие решения (наименование учебной дисциплины)
Направление(я) подготовки	38.04.01 Экономика (код, полное наименование направления подготовки)
Направленность (и) (профиль)	Экономика фирмы и отраслевых рынков (полное наименование направленности ОПОП направления подготовки)
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат (бакалавриат, магистратура)
Форма(ы) обучения	очная, заочная (очная, очно-заочная, заочная)
Факультет	Бизнеса и социальных технологий, БиСТ (полное наименование факультета, сокращённое)
Кафедра	Экономики, Э (полное, сокращённое наименование кафедры)
Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки,	38.04.01 Экономика (шифр и наименование направления подготовки)
утверждённого приказом Минобрнауки России	от 30 марта 2015г. № 321 (дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)

Разработчик (и)	доцент (должность, кафедра)	 (подпись)	Костылев В.И. (Ф.И.О.)
	(должность, кафедра)	(подпись)	(Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ (сокращённое наименование кафедры)	протокол №	от « » августа 2017 г.
Заведующий кафедрой	 (подпись)	Иванов П.В. (Ф.И.О.)
Заведующая библиотекой	 (подпись)	Чалая С.В. (Ф.И.О.)
Учебно-методическая комиссия факультета	протокол №	от « » августа 2017 г.

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета БиСТ
Носкова Е.А.
« 30 » августа 2017г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Организационно-управленческие решения (наименование учебной дисциплины)		
Направление(я) подготовки	38.04.01 Экономика (код, полное наименование направления подготовки)		
Направленность (и) (профиль)	Экономика фирмы и отраслевых рынков (полное наименование направленности ОПОП направления подготовки)		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат (бакалавриат, магистратура)		
Форма(ы) обучения	очная, заочная (очная, очно-заочная, заочная)		
Факультет	Бизнеса и социальных технологий, БиСТ (полное наименование факультета, сокращённое)		
Кафедра	Экономики, Э (полное, сокращённое наименование кафедры)		
Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки,	38.04.01 Экономика (шифр и наименование направления подготовки)		
утверждённого приказом Минобрнауки России	от 30 марта 2015г. № 321 (дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)		
Разработчик (и)	доцент (должность, кафедра)	(подпись)	.Костылев В.И. (Ф.И.О.)
	(должность, кафедра)	(подпись)	(Ф.И.О.)
Обсуждена и согласована: Кафедра МиИ		протокол №	от « » августа 2017 г.
(сокращённое наименование кафедры)			
Заведующий кафедрой		(подпись)	Иванов П.В. (Ф.И.О.)
Заведующая библиотекой		(подпись)	Чалая С.В. (Ф.И.О.)
Учебно-методическая комиссия факультета		протокол №	от « » августа 2017 г.

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы «Экономика»:

- готовность действовать в нестандартной ситуации, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способность принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3);
- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);
- способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);
- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);
- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);
- способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
Знать:	
- основы теории управления - модели управленческого поведения - основы управления процессами коммуникаций в группе (команде) - методику оценки проектов с учетом фактора неопределенности - модели поведения фирмы на отраслевом рынке - методологию и технологию разработки управленческих решений, - организационные и психологические основы подготовки и реализации управленческих решений	ОК-2 ОПК-2 ОПК-3 ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-11
Уметь:	
- находить решения типовых задач управления, -оценивать и выбирать альтернативные варианты решения управленческих задач, -организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач, - оценивать уровень риска при принятии управленческого решения и эффективности принятия управленческих решений,	ОК-2 ОПК-2 ОПК-3 ПК-5, ПК-6 ПК-7, ПК-12
Навык:	
- применения современных методов принятия решений в различных условиях внешней среды, - генерации нестандартных управленческих решений, - работы с современным программным обеспечением для решения управленческих задач	ПК-5 ПК-6 ПК-12
Опыт деятельности:	
- разработки и принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска - по управлению процессами коммуникаций в группе	ОК-2, ОПК-3, ПК-5, ПК-12

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию
ОК-2	Микроэкономика (продвинутый уровень)	Финансовая и налоговая политика фирмы, Налоговое планирование в коммерческой организации, Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ОПК-2	-	Командообразование в организации, Стратегический анализ, Управление проектами, Этика профессионального общения, Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ОПК-3	Экономика фирмы и отраслевых рынков Управление интеллектуальной собственностью	Управленческий учет и контроллинг Управление проектами Стратегический анализ Финансовая и налоговая политика фирмы Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая) Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-5	-	Инвестиционный анализ Управление проектами Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-6	Микроэкономика (продвинутый уровень)	Корпоративные финансы, Инвестиционный анализ, Проектный анализ, Управление проектами, Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-7	Микроэкономика (продвинутый уровень) Экономика фирмы и отраслевых рынков	Корпоративные финансы Экономика общественного сектора Государственное регулирование экономики Стратегический анализ Финансовая и налоговая политика фирмы Управленческая экономика Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

ПК-11	-	Управление проектами Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая) Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-12	Экономика фирмы и отраслевых рынков	Управление проектами Стратегический анализ Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая) Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы		Трудоемкость в часах			
		<i>Очная форма</i>		<i>Заочная форма</i>	
		<i>семестр</i>		<i>курс</i>	
		2	Итого	1	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе:		24	24	4	4
Лекции		12	12	2	2
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)		12	12	2	2
Семинары (С)					
Самостоятельная работа (всего) в том числе:		48	48	64	64
Курсовой проект (работа)					
Расчётно-графическая работа					
Реферат					
Контрольная работа					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>		42	42	64	64
Подготовка к зачету		6	6	4	4
Подготовка и сдача экзамена					
Общая трудоёмкость	часов	72	72	72	72
	ЗЕТ	2	2	2	2
Формы контроля по дисциплине:					
- экзамен, зачёт		зачет	зачет	зачет	зачет
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.					

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Очная форма обучения

4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/ п	Наименование раздела (темы) дисциплины	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		
1	Методологические основы разработки управленческих решений	2	6		6		12		18
2	Концептуальные основы разработки управленческих решений	2	2		2		8		8
3	Технология подготовки управленческих решений	2	2		2		10		10
4	Методы принятия управленческих решений	2	2		2		12		8
Подготовка к итоговому контролю		зачёт	2				6		6
		экзамен					0		
ВСЕГО:			12		12		48		72

4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
1	2	Методологические основы разработки управленческих решений. Системный подход как диалектическое единство анализа и синтеза. Формальное представление системы. Системные свойства.	2	ПК1
1	2	Целевой подход Сущность и содержание целевого подхода. Классификация целей. Коммерческие цели.	2	ПК1
1	2	Процессный подход. Сущность процессного подхода. Модели AS-IS и TO-BE. Классификация процессов. Рефлексивные процессы, рефлексивные системы и их моделирование. Процессы обратной связи.	2	ПК1
2	2	Концептуальные основы разработки управленческих решений. Сущность, классификация, основные понятия и требования к управленческим решениям. Концепция разработки управленческих решений.	2	ПК2
3	2	Технология подготовки управленческих решений. Постановка системы целей предприятия. Системный анализ проблем и выбор альтернатив. Взаимосвязь стратегических и тактических решений.	2	ПК2
4	2	Методы принятия управленческих решений. Характеристика основных подходов к процессу разработки управленческих решений. Психологические аспекты теории принятия решений. Интегрированный подход к принятию решений. Эвристические методы принятия решений.	2	ПК2

4.1.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
1	3	Графический метод решения задач линейного программирования (Ситуационные задачи). Составление модели оптимизации рекламного бюджета. Алгоритм решения. Нахождение экстремума целевой функции.	2	ТК 1 ПК 1
1	3	Решение задачи формирования производственной программы методом Гомори (Ситуационные задачи) Составление математической модели. Решение непрерывной задачи. Решение целочисленной задачи.	2	ПК1 ТК1
1	3	Решение задачи оптимизации направлений бизнеса методом Лагранжа. (Ситуационные задачи) Составление модели. Получение оптимального плана и его анализ.	2	ПК1 ТК2
2	3	Решение задачи оптимизации графика замены оборудования. (Ситуационные задачи) Составление рекуррентного соотношения. Табличная запись решения.	2	ПК1 ТК2
3	3	Моделирование экономических процессов на основе марковских цепей. (Ситуационные задачи) Построение графа состояний. Определение вероятностей состояний системы через конечное число шагов процесса.	2	ПК2 ТК3
4	3	Выбор кандидата на занятие вакантной должности по нескольким критериям. (Метод конкретных ситуаций) Приведение ситуации к задаче многокритериальной оптимизации. Вычисление интегральных критериев. Выбор лучшего кандидата.	2	ПК2 ТК3
5	3	Принятие решений в условиях неопределенности и риска. (Ситуационные задачи)	2	ПК2 ТК3

4.1.4 Лабораторные работы - не предусмотрено

4.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1-4	8	Подготовка к электронному тестированию	24	ПК1, ПК2
1-4	8	Работа с электронной библиотекой	24	ПК1, ПК2
Подготовка к итоговому контролю (зачет)			6	ИК

4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/ п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат, <u>Контр.</u>	Другие виды СРС		
1	Технология подготовки управленческих решений	1	1		1		32		34
2	Методы принятия управленческих решений	1	1		1		32		34
Подготовка к итоговому контролю		1						4	4
ВСЕГО:			2		2		64	4	72

4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоёмкость (час.)
1	1	Технология подготовки управленческих решений. Постановка системы целей предприятия. Системный анализ проблем и выбор альтернатив. Взаимосвязь стратегических и тактических решений.	1
2	1	Методы принятия управленческих решений. Характеристика основных подходов к процессу разработки управленческих решений. Психологические аспекты теории принятия решений. Интегрированный подход к принятию решений. Эвристические методы принятия решений.	1

4.2.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоёмкость (час.)
1	1	Причинно-следственный анализ выявления проблем предприятия Применение процедуры причинно-следственного анализа для выявления социально-экономических проблем предприятия ЮФО (Case-study).	1
2	1	Разработка компромиссного решения Разработка компромиссного решения на основе игровой модели Парето	1

4.2.4 Лабораторные занятия – не предусмотрено

4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоёмкость (час.)
1-2	4	Решение задач	50
1-2	4	Работа с электронной библиотекой (подготовка к лекциям, дискуссии, практике,	50

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
		деловой игре)	
		Подготовка к итоговому контролю (зачет)	4

4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	лекции	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
ОК 2	+	+		+
ОПК 2	+	+		+
ОПК 3	+	+		+
ПК 5	+	+		+
ПК-6	+	+		+
ПК 7	+	+		+
ПК-11	+	+		+
ПК-12	+	+		+

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические/семинарские занятия (час)	Лабораторные занятия (час)	Всего
Проблемная лекция				
IT-методы				
Решение ситуационных задач		8		8
Метод конкретных ситуаций		2		2
Итого интерактивных занятий		10		10

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ (учебные, учебно-методические внеуниверситетские издания)

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Костылев, В.И. Организационно-управленческие решения [Электронный ресурс]: учеб. пособ. для студ. магистр. / В.И. Костылев, И.А. Дашкова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016..ЖДМ; PDF;1,08 МБ.- Систем.требования: IBM PC/ WINDOWS 7/ Adobe Acrobat 9.- Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Ключевые компоненты методологии управления.
2. Сущность системного подхода в процессе разработки управленческих решений.
3. Сущность целевого подхода в процессе разработки управленческого решения.
4. Сущность процессного подхода в процессе разработки управленческого решения.
5. Особенности аналитического и синтетического мышления.
6. Характеристика основных коммерческих целей.
7. Понятия цели, проблемы, критерия эффективности.
8. Основные виды процессов.
9. Алгоритм построения стрелы целеполагания.
10. Основные этапы процесса разработки управленческого решения.
11. Классификация управленческих решений.
12. Процедура постановки проблемы в базовой системе координат.
13. Основные требования к управленческим решениям.
14. Классификация рисков предприятия.
15. Схема формирования стратегических решений в рамках корпоративной стратегии.
16. Взаимосвязь стратегических и тактических решений.
17. Роль критериев эффективности в принятии сложных нестандартных решений.
18. Сущность понятий «дерево целей», «дерево проблем», «дерево решений» и их взаимосвязь.
19. Сущность причинно-следственного анализа.
20. Метод Дельфи.
21. Метод синектики.
22. Метод коллективного блокнота.
23. Метод «мозговой атаки».
24. Сущность метода «дерева решений».
25. Роль механизмов разработки управленческих решений в повышении эффективности организации.
26. Сущность концепции контроллинга.
27. Отличия между стратегическим и тактическим контроллингом.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

- 1 Методы принятия управленческих решений [Текст] : учебное пособие / П.В. Иванов [и др.]; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д: Феникс, 2014. – 413 с. – (Высшее образование). -8 экз.
2. Орлов А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст]: учебник / А.И. Орлов. – М.: КНОРУС, 2013. – 576 с. - 40 экз.
3. Орлов А. И. Организационно-экономическое моделирование [Текст] : учебник для вузов. В 3 ч. Ч. 2 : Экспертные оценки / А. И. Орлов. - М. : Изд-во МГТУ им. Баумана, 2011. - 487 с. - 10 экз.
4. Костылев, В.И. Организационно-управленческие решения [Электронный ресурс]: учеб. пособ. для студ. магистр. / В.И. Костылев, И.А. Дашкова; Новочек. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016..ЖДМ; PDF;1,08 МБ.- Систем.требования: IBM PC/ WINDOWS 7/ Adobe Acrobat 9.- Загл. с экрана.
5. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 343 с. - (Высшее образование). - 25 экз.

8.2 Дополнительная литература

1. Балдин, К.В. Управленческие решения [Текст] : учебник по спец. 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 7-е изд. - М. : Дашков и К, 2013. - 494 с. - 3 экз.

2. Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 20.08.17

3. Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - Электрон. дан.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.- Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.17

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/ □
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su □
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ □
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/ □

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
MicrosoftOV. (Правоиспользования программы для ЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань»; Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань»

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 145), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2015).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2018 – 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Костылев, В.И. Организационно-управленческие решения [Электронный ресурс]: учеб. пособ. для студ. магистр. / В.И. Костылев, И.А. Дашкова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016..ЖДМ; PDF;1,08 МБ.- Систем.требования: IBM PC/ WINDOWS 7/ Adobe Acrobat 9.- Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Основные требования к управленческим решениям.
2. Классификация рисков предприятия.
3. Схема формирования стратегических решений в рамках корпоративной стратегии.
4. Взаимосвязь стратегических и тактических решений.
5. Роль критериев эффективности в принятии сложных нестандартных решений.
6. Сущность понятий «дерево целей», «дерево проблем», «дерево решений» и их взаимосвязь.
7. Сущность причинно-следственного анализа.
8. Метод Дельфи.
9. Метод синектики.
10. Метод коллективного блокнота.
11. Метод «мозговой атаки».
12. Сущность метода «дерева решений
13. Ключевые компоненты методологии управления.
14. Сущность системного подхода в процессе разработки управленческих решений.
15. Сущность целевого подхода в процессе разработки управленческого решения.
16. Сущность процессного подхода в процессе разработки управленческого решения.
17. Особенности аналитического и синтетического мышления.
18. Характеристика основных коммерческих целей.
19. Понятия цели, проблемы, критерия эффективности.
20. Основные виды процессов.
21. Алгоритм построения стрелы целеполагания.
22. Основные этапы процесса разработки управленческого решения.
23. Классификация управленческих решений.
24. Процедура постановки проблемы в базовой системе координат.
25. Роль механизмов разработки управленческих решений в повышении эффективности организации.
26. Сущность концепции контроллинга.
27. Отличия между стратегическим и тактическим контроллингом.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст] : учебник для вузов / А. И. Орлов. - М. : КНОРУС, 2013. - 568 с. - Гриф УМО. (10)
2. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 343 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО.(25)

3. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 413 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО. (8)

4. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувилова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2016. - 323 с. ; 21 см. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа : <https://e.lanbook.com/book> - 15.08.2018 г.

8.2 Дополнительная литература

1. Балдин, К.В. Управленческие решения [Текст] : учебник по спец. 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 7-е изд. - М. : Дашков и К, 2013. - 494 с. - 3 экз.

2. Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 20.08.18

3. Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - Электрон. дан.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.- Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.18

4. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012.–Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 20.08.18

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Наименование ресурса	Режим доступа
сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере профессионального образования	www.fepo.ru
официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
электронная библиотека свободного доступа	www.window.edu.ru -
Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации	www.fard.msu.ru -
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №58544/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 30.12.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор №58547/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 30.12.2017 г. по 31.12.2018 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer гидр.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно)
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018 г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань»; Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань»

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 145), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «27» августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

внесенные изменения утверждаю: «30» августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

Носкова Е.А.

В рабочую программу на 2019 – 2020 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6 ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Костылев, В.И. Организационно-управленческие решения [Электронный ресурс]: учеб. пособ. для студ. магистр. / В.И. Костылев, И.А. Дашкова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016..ЖДМ; PDF;1,08 МБ.- Систем.требования: IBM PC/ WINDOWS 7/ Adobe Acrobat 9.- Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Классификация рисков предприятия
2. Основные требования к управленческим решениям.
3. Сущность понятий «дерево целей», «дерево проблем», «дерево решений» и их взаимосвязь.
4. Сущность причинно-следственного анализа
5. Схема формирования стратегических решений в рамках корпоративной стратегии.
6. Взаимосвязь стратегических и тактических решений.
7. Роль критериев эффективности в принятии сложных нестандартных решений.
8. Метод Дельфи.
9. Метод синектики.
10. Метод коллективного блокнота.
11. Метод «мозговой атаки».
12. Сущность метода «дерева решений
13. Ключевые компоненты методологии управления.
14. Сущность системного подхода в процессе разработки управленческих решений.
15. Сущность целевого подхода в процессе разработки управленческого решения.
16. Сущность процессного подхода в процессе разработки управленческого решения.
17. Особенности аналитического и синтетического мышления.
18. Характеристика основных коммерческих целей.
19. Понятия цели, проблемы, критерия эффективности.
20. Основные виды процессов.
21. Алгоритм построения стрелы целеполагания.
22. Основные этапы процесса разработки управленческого решения.
23. Классификация управленческих решений.
24. Процедура постановки проблемы в базовой системе координат.
25. Сущность концепции контроллинга.
26. Отличия между стратегическим и тактическим контроллингом
27. Роль механизмов разработки управленческих решений в повышении эффективности организации.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст] : учебник для вузов / А. И. Орлов. - М. : КНОРУС, 2013. - 568 с. - Гриф УМО. (10)
2. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 343 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО.(25)

3. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 413 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО. (8)

4. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувилова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2016. - 323 с. ; 21 см. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа : <https://e.lanbook.com/book> - 15.08.2019 г.

8.2 Дополнительная литература

1. Балдин, К.В. Управленческие решения [Текст] : учебник по спец. 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 7-е изд. - М. : Дашков и К, 2013. - 494 с. - 3 экз.

2. Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 20.08.19

3. Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - Электрон. дан.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.- Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.19

4. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012.–Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 20.08.19

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	https://www.rsl.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Математика и естественно-научное образование	http://window.edu.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Справочная система «Консультант плюс»	Соглашение OVS для решений ES #V2162234
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX №SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.-Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо, в первую очередь, ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Компьютер: Imango Pro 110 и др. – 13 шт.; – Монитор HP и др. – 13 шт.; – Принтер LX-300 – 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения лабораторных работ на ПК, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Сервер IMANGO – 1 шт.; – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Сканер – 1 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: – Компьютер – 3 шт.; – Монитор – 3 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Рабочие места сотрудников.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 26 » августа 2019 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

П.В. Иванов

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждают: «26 » августа 2019 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Е.А. Носкова

(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019 г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» (Нефтегазовое дело)	с 29.10.2019 г. по 28.10.2020 г. с последующей пролонгацией
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.	
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры протокол № 6 «20» февраля 2020 г.

Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «20» февраля 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Стрежкова М.А.
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2020 - 2021 учебный год вносятся изменения:

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Костылев, В.И. Организационно-управленческие решения [Электронный ресурс]: учеб. пособ. для студ. магистр. / В.И. Костылев, И.А. Дашкова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016..ЖДМ; PDF;1,08 МБ.- Систем.требования: IBM PC/ WINDOWS 7/ Adobe Acrobat 9.- Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Метод Дельфи.
2. Метод синектики.
3. Метод коллективного блокнота.
4. Метод «мозговой атаки».
5. Основные требования к управленческим решениям.
6. Классификация рисков предприятия.
7. Схема формирования стратегических решений в рамках корпоративной стратегии.
8. Взаимосвязь стратегических и тактических решений.
9. Роль критериев эффективности в принятии сложных нестандартных решений.
10. Сущность понятий «дерево целей», «дерево проблем», «дерево решений» и их взаимосвязь.
11. Сущность причинно-следственного анализа.
12. Сущность метода «дерева решений
13. Ключевые компоненты методологии управления.
14. Сущность системного подхода в процессе разработки управленческих решений.
15. Сущность целевого подхода в процессе разработки управленческого решения.
16. Сущность процессного подхода в процессе разработки управленческого решения.
17. Особенности аналитического и синтетического мышления.
18. Характеристика основных коммерческих целей.
19. Понятия цели, проблемы, критерия эффективности.
20. Основные виды процессов.
21. Алгоритм построения стрелы целеполагания.
22. Основные этапы процесса разработки управленческого решения.
23. Классификация управленческих решений.
24. Процедура постановки проблемы в базовой системе координат.
25. Роль механизмов разработки управленческих решений в повышении эффективности организации.
26. Сущность концепции контроллинга.
27. Отличия между стратегическим и тактическим контроллингом.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст] : учебник для вузов / А. И. Орлов. - М. : КНОРУС, 2013. - 568 с. - Гриф УМО.
2. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 343 с.
3. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 413 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО. (8)
4. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувилова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К,

2016. - 323 с. ; 21 см. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа : <https://e.lanbook.com/book> - 25.08.2020 г.

8.2 Дополнительная литература

1. Балдин, К.В. Управленческие решения [Текст] : учебник по спец. 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 7-е изд. - М. : Дашков и К, 2013. - 494 с.
2. Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 20.08.20
3. Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - Электрон. дан.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.- Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.20
4. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012.–Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 20.08.20

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	https://www.rsl.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Математика и естественно-научное образование	http://window.edu.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX №SIO- 13947/34486/2016 от 03.03.2016 г
Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru
Центральный экономико-математический институт	http://www.cemi.rssi.ru/
Официальный сайт национального общества имитационного моделирования	http://simulation.su/ru.html

Перечень договоров (за период, соответствующий сроку получения образования по ООП)		
Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2020/2021	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	С 20.01.2020 г. по 19.01.2026
2020/2021	Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.

2020/2021	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2020/2021	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2020/2021	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1.Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно)
Контрольно-обучающая система «Знание»	Свидетельство о регистрации электронного ресурса № 17207 от 22.06.2011 г. Институт научной информации и мониторинга РАО (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Компьютер: Imango Pro 110 и др. – 13 шт.; – Монитор HP и др. – 13 шт.; – Принтер LX-300 – 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения лабораторных работ на ПК, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: – Компьютер – 1 шт.; – Монитор – 1 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Места для хранения компьютерной техники; – Рабочие места сотрудников.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2020 г.

Заведующий кафедрой



П.В. Иванов

Декан факультета БиСТ



(подпись)

Стрежкова М.А.

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 – 2022 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	https://www.rsl.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Математика и естественно-научное образование	http://window.edu.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru
Центральный экономико-математический институт	http://www.cemi.rssi.ru/
Официальный сайт национального общества имитационного моделирования	http://simulation.su/ru.html
Научная электронная библиотека «Киберленинка»	https://cyberleninka.ru/
Научная электронная библиотека «Елайбрани»	http://www.elibrary.ru

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2021-2022 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2021/2022	Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
2021/2022	Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
2021/2022	Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № СИО-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
2021/2022	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2021/2022	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2021/2022	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr.Web®DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «26» августа 2021г.

Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

Внесенные изменения «утверждаю»:

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)